



某工艺设计系统升级改造项目后评价报告案例

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

1.4.4 决算投资情况

1.5 项目运行情况

二、项目投资决策与实施评价

2.1 项目前期准备工作评价

2.1.1 可行性研究

2.1.2 立项申请

2.1.3 项目前期工作准备评价

评价认为：……

2.2 项目实施过程评价

2.2.1 招投标

本项目按照《中华人民共和国招标投标法》、《中华人民共和国政府采购法》、及相关规定，选定 XX 为招标代理单位……

具体情况如下：

图表 4：招投标情况统计表

| 序号 | 招标形式 | 数量 | 合同金额（元） | 金额占比（%） |
|----|-------|----|---------|---------|
| 1 | 公开招标 | | | |
| 2 | 邀请招标 | | | |
| 3 | 竞争性谈判 | | | |
| 4 | 单一来源 | | | |
| 5 | 询价 | | | |
| | 合计 | | | |

图表 5：招投标情况明细表

| 序号 | 合同名称 | 合同金额（元） | 对方单位 | 采购方式 |
|----|------|---------|------|------|
| 1 | | | | |

2.2.2 项目组织

(一) 组织结构图

(二) 职责划分

2.2.3 项目合同执行与管理情况

2.2.4 项目实施与进度情况

(一) 项目实施主要参与单位

- 1、项目主体单位：
- 2、技术服务单位：
- 3、招标单位名称：

(二) 项目实施内容

1、计划实施内容——立项申请

图表 7：项目计划实施内容（立项申请）

| 实施内容大类 | 具体建设内容 | 对应的项目目标 | 对应的原系统问题 |
|--------|--------|---------|----------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

2、项目计划实施内容——技术服务合同

图表 8：项目计划实施内容模块划分（技术服务合同）

| 序号 | 实施内容 |
|----|------|
| 1 | |
| 2 | |
| 3 | |

| | |
|---|--|
| 4 | |
| 5 | |
| 6 | |
| 7 | |
| 8 | |

3、实际实施内容

图表 9：本项目实际实施内容

| 序号 | 功能模块 | 模块功能说明 |
|----|------|--------|
| 1 | | |
| 2 | | |
| 3 | | |
| 4 | | |
| 5 | | |
| 6 | | |
| 7 | | |
| 8 | | |

4、项目实施内容总结

(三) 项目实施进度

2.2.5 项目投资控制情况

图表 14：项目投资情况对比

| 序号 | 费用名称 | 批复金额（元） | 结算金额（元） | 决算金额（元） | 后评价金额（元） |
|----|------|---------|---------|---------|----------|
| 1 | | | | | |
| 2 | | | | | |
| | | | | | |

2.2.6 竣工验收情况

2.2.7 项目实施过程评价结论

三、项目运营情况评价

3.1 项目运营评价体系介绍

3.1.1 评价目的

信息化建设项目运营评价是基于运营期各项功能实现情况、运营期各模块运营状况、项目运营效益等角度，通过将项目运营现状与前期设计方案所设运营目标进行对比，分析项目运营目标实现水平，反映项目验收投运以来对实施单位生产运营所产生的效益或影响，发现项目运营阶段现存问题，由此对项目运营情况进行客观、真实、综合评价。

3.1.2 评价对象与范围

- (一) 评价对象
- (二) 时间范围

3.1.3 评价方法

3.2 项目运行状况评价

3.3 项目运营现存问题

3.4 项目运营评价结论

四、项目成功度评价

4.1 项目成功度评价体系

4.1.1 评价对象与范围

- (一) 评价对象
- (二) 评价范围

4.1.2 评价指标概述

- (一) 指标确立
- (二) 项目立项决策成功度指标

项目立项决策成功度所含指标及指标解释如下：

图表 31：项目立项决策成功度指标一览

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 指标解释 |
|---------|------|------|------|
| 立项决策成功度 | | | |
| | | | |

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 指标解释 |
|------|------|------|------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |

（三）项目实施成功度指标

项目实施成功度所含指标及指标解释如下：

图表 32：项目实施成功度指标一览

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 指标解释 |
|---------|------|------|------|
| 项目实施成功度 | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

（四）项目运营成功度指标

4.1.3 指标评分标准

（一）项目立项决策成功度指标评分标准

（二）项目实施成功度指标评分标准

（三）项目运营成功度指标评分标准

4.1.4 成功度评分测算

4.2 项目成功度评价结论

（一）项目立项决策成功度评分

（二）项目实施成功度评分

（三）项目运营成功度评分

（四）项目成功度评分

五、项目主要经验教训和相关建议

5.1 项目主要经验教训

5.2 项目相关建议

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1

单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦

41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

深圳分公司：深圳市福田区金田路 3038 号现代国际大厦 11 栋 11 层

联系电话：0755-23480530 18566612390

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806